

**Pays-d'Enhaut Région Economie et Tourisme**  
**Place du Village 6, 1660 Château-d'Oex**

**ETATS FINANCIERS 2023**

**Table des matières**

1. Bilan au 31 décembre 2023
2. Compte de résultat 2023
3. Notes complémentaires
4. Tableau des amortissements
5. Rapport de l'organe de révision

**BILAN AU 31 DECEMBRE 2023**

<b><u>ACTIF</u></b>	Notes	Montants au 31.12.2023	% bilan	Montants au 31.12.2022	% bilan
<b>ACTIF CIRCULANT</b>		<b>fr. 1 489 506.61</b>	61%	<b>fr. 1 723 742.50</b>	61%
• Trésorerie	1	fr. 656 004.58		fr. 405 580.77	
• Trésorerie FET-PE		fr. 3 819.55		fr. 24 862.95	
• Créances résultant de livraisons et de prestations		fr. -		fr. 273 280.00	
- Provision pour pertes sur créances		fr. -		fr. -	
• Créances FET-PE		fr. 619 082.98		fr. 741 716.39	
• Autres créances à court terme	2	fr. 99 638.05		fr. 163 478.37	
• Actifs de régularisation	3	fr. 110 961.45		fr. 114 824.02	
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>		<b>fr. 948 205.59</b>	39%	<b>fr. 1 115 001.00</b>	39%
• Immobilisations corporelles	12	fr. 45 201.00		fr. 65 001.00	
• Immobilisations incorporelles	4	fr. 900 000.00		fr. 1 050 000.00	
• Immobilisations financières	5	fr. 3 004.59		fr. -	
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>fr. 2 437 712.20</b>	100%	<b>fr. 2 838 743.50</b>	100%
<b><u>PASSIF</u></b>					
	Notes	Montants au 31.12.2023	% bilan	Montants au 31.12.2022	% bilan
<b>CAPITAUX ETRANGERS</b>		<b>fr. 2 057 171.40</b>	84%	<b>fr. 2 458 601.02</b>	87%
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>		<b>fr. 1 157 171.40</b>	47%	<b>fr. 1 408 601.02</b>	50%
• Dettes résultant de livraisons et de prestations		fr. 34 078.95		fr. 28 572.25	
• Dettes résultant de livraisons et de prestations FET-PE		fr. 33 544.20		fr. -	
• Autres dettes à court terme	6	fr. 66 779.26		fr. 147 902.47	
• Passifs de régularisation		fr. 23 508.51		fr. 41 666.70	
• Provisions à court terme	7	fr. 96 980.40		fr. 120 520.50	
• Fonds de tiers FET-PE affectés à des tiers	8	fr. 902 280.08		fr. 1 069 939.10	
<b>Capitaux étrangers à long terme</b>		<b>fr. 900 000.00</b>	37%	<b>fr. 1 050 000.00</b>	37%
• Emprunt LIM assainissement Videmanette BDG		fr. 900 000.00		fr. 1 050 000.00	
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		<b>fr. 380 540.80</b>	16%	<b>fr. 380 142.48</b>	13%
• Capital		fr. 380 142.44		fr. 380 230.58	
• Résultat de l'exercice		fr. 398.36		fr. -88.10	
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>fr. 2 437 712.20</b>	100%	<b>fr. 2 838 743.50</b>	100%

FET-PE = Fonds d'équipement touristique Pays-d'Enhaut

**COMPTE DE RESULTAT 2023**

	Notes	Montants 2023	en % CA	Montants 2022	en % CA
<b><u>PRODUITS</u></b>		<b>fr. 1 686 333.05</b>	100%	<b>fr. 1 676 173.88</b>	100%
• Cotisations des membres		fr. 70 780.00		fr. 58 880.00	
• Fonds alloués par les communes pour l'opérationnel touristique		fr. 830 000.00		fr. 800 000.00	
• Subventions communales affectées à l'opérationnel touristique		fr. 365 464.00		fr. 365 464.00	
• Subventions communales affectées au développement économique		fr. 73 995.00		fr. 74 175.00	
• Subventions cantonales affectées au développement économique		fr. 178 500.00		fr. 178 500.00	
• Marketing, mandats et gestion de projets		fr. 27 587.94		fr. 27 500.25	
• Centrale de réservation		fr. 69.33		fr. 44 823.10	
• Manifestations, animations et actions spécifiques		fr. 107 345.90		fr. 91 813.27	
• Pays-d'Enhaut Produits Authentiques (PEPA)		fr. 17 164.27		fr. 20 008.48	
• Passeport Vacances		fr. 6 819.35		fr. 6 290.20	
• Autres produits		fr. 10 748.80		fr. 9 946.52	
- Frais d'encaissement et commissions		fr. -2 141.54		fr. -1 226.94	
<b><u>COÛTS DIRECTS</u></b>		<b>fr. 525 845.74</b>	31%	<b>fr. 513 873.45</b>	31%
• Marketing et informations		fr. 227 469.07		fr. 200 606.54	
• Centrale de réservation		fr. 1 199.05		fr. 58 294.46	
• Manifestations, animations et actions spécifiques		fr. 262 151.93		fr. 215 468.55	
• Pays-d'Enhaut Produits Authentiques (PEPA)		fr. 23 209.51		fr. 16 596.95	
• Passeport Vacances		fr. 6 572.75		fr. 6 629.00	
• Autres coûts directs		fr. 5 243.43		fr. 16 277.95	
<b>MARGE BRUTE</b>		<b>fr. 1 160 487.31</b>	69%	<b>fr. 1 162 300.43</b>	69%
<b><u>FRAIS GENERAUX</u></b>					
<b>Frais de personnel</b>		<b>fr. 908 608.96</b>	54%	<b>fr. 918 656.57</b>	55%
• Salaires bruts		fr. 758 708.71		fr. 761 274.99	
• Charges sociales		fr. 119 431.05		fr. 125 732.30	
• Autres charges de personnel		fr. 30 469.20		fr. 31 649.28	
<b>Autres charges d'exploitation</b>		<b>fr. 212 172.10</b>	13%	<b>fr. 204 179.91</b>	12%
• Charges de locaux		fr. 64 400.00		fr. 61 400.00	
• Entretien, réparations, remplacements	9	fr. 18 341.45		fr. 11 111.20	
• Energie (électricité) et déchets		fr. 2 850.60		fr. 2 668.40	
• Assurances choses droits, taxes, autorisations et patentes		fr. 4 133.95		fr. 4 083.65	
• Charges d'administration et informatique	10	fr. 116 776.81		fr. 96 978.76	
• Charges de publicité et représentation	11	fr. 26 745.09		fr. 27 937.90	
• Dissolution réserve frais de déménagement		fr. -21 075.80		fr. -	
<b>TOTAL FRAIS GENERAUX</b>		<b>fr. 1 120 781.06</b>	66%	<b>fr. 1 122 836.48</b>	67%
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>fr. 39 706.25</b>	2%	<b>fr. 39 463.95</b>	2%
- Charges financières		fr. -881.61		fr. -1 687.15	
+ Produits financiers		fr. 4.59		fr. 0.02	
-/+ Mouvement provision pertes sur créances		fr. -		fr. 1 100.00	
- Amortissements des immobilisations corporelles		fr. -28 655.10		fr. -26 259.50	
<b>RESULTAT ORDINAIRE</b>		<b>fr. 10 174.13</b>	1%	<b>fr. 12 617.32</b>	1%
- Charges hors exercice ou extraordinaires		fr. -12 082.35		fr. -31 012.19	
+ Produits hors exercice ou extraordinaires		fr. 9 544.43		fr. 20 306.77	
- Charges fiscales		fr. -7 237.85		fr. -2 000.00	
- Charges hors exploitation - Fonds FET-PE		fr. -1 272 200.00		fr. -962 716.39	
+ Produits hors exploitation - Fonds FET-PE		fr. 1 272 200.00		fr. 962 716.39	
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>		<b>fr. 398.36</b>	1%	<b>fr. -88.10</b>	0%

**Notes complémentaires**

**1. TRESORERIE**

	au 31.12.2023	au 31.12.2022
Caisses	fr. 2 822.55	fr. 2 365.82
Postfinance 15-307849-6	fr. 59 956.66	fr. 58 530.36
BCV T 5462.30.23	fr. 355 169.65	fr. 139 473.54
BCV	fr. -	fr. 115 860.84
Banque Raiffeisen 66 8096 3	fr. 238 055.72	fr. 71 956.10
Banque Raiffeisen	fr. -	fr. 17 394.11
<b>TOTAL</b>	<b>fr. 656 004.58</b>	<b>fr. 405 580.77</b>

**2. AUTRES CREANCES A COURT TERME**

	au 31.12.2023	au 31.12.2022
Bowling du Parc SA - prêt sans intérêt	fr. 40 000.00	fr. 40 000.00
Charges sociales à recevoir	fr. 24 756.10	fr. 9 563.45
Salaires nets à récupérer	fr. -	fr. 71.70
c/c Cartes de crédit	fr. 633.50	fr. 878.90
c/c Alpes Vaudoises (commissions "Booking")	fr. 5 865.07	fr. -
c/c Association Festival International Ballons	fr. 6 650.00	fr. -
c/c Château-d'Oex Tourisme	fr. 4 726.80	fr. 4 726.80
- correction de valeur c/c Château-d'Oex Tourisme	(fr. 4 726.80)	(fr. 4 726.80)
c/c Gstaad Cards (cautions keycards)	fr. -	fr. 1 650.00
c/c SGZA	fr. 11 977.67	fr. 47 810.32
c/c Pins Festival International Ballons	fr. 448.75	fr. -
c/c Produits autour du Ballon	fr. -	fr. 7 500.00
c/c Stratégie de repositionnement Festival International Ballons	fr. -	fr. 56 004.00
c/c Circuits Trail	fr. 2 305.31	fr. -
c/c Espace Coworking	fr. 7 001.65	fr. -
<b>TOTAL</b>	<b>fr. 99 638.05</b>	<b>fr. 163 478.37</b>

**3. ACTIFS DE REGULARISATION**

	au 31.12.2023	au 31.12.2022
Charges payées d'avance	fr. 17 200.95	fr. 25 199.05
Produits à recevoir	fr. 93 760.50	fr. 89 991.80
Comptes d'attente	fr. -	(fr. 366.83)
<b>TOTAL</b>	<b>fr. 110 961.45</b>	<b>fr. 114 824.02</b>

**4. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

	au 31.12.2023	au 31.12.2022
Participation assainissement Videmanette BDG (Berg Baanen Destination Gstaad)	fr. 900 000.00	fr. 1 050 000.00
<b>TOTAL</b>	<b>fr. 900 000.00</b>	<b>fr. 1 050 000.00</b>

**Notes complémentaires**

**5. IMMOBILISATIONS FINANCIERES**

	au 31.12.2023	au 31.12.2022
Parts Alpes Vaudoises Société Coopérative	fr. 5 000.00	fr. 5 000.00
- correction de valeur parts Alpes Vaudoises Société Coopérative	(fr. 5 000.00)	(fr. 5 000.00)
Raiffeisen 9796 4052 1 - caution loyer	fr. 3 004.59	fr. -
<b>TOTAL</b>	<b>fr. 3 004.59</b>	<b>fr. -</b>

**6. AUTRES DETTES A COURT TERME**

	au 31.12.2023	au 31.12.2022
TVA à payer	fr. 1 155.57	fr. 726.10
Charges sociales à payer	fr. 13 494.30	fr. 41 090.45
Avance SPEI - soutien aux entreprises	fr. 33 000.00	fr. 48 000.00
Carte de crédit Visa	fr. 69.40	fr. 820.65
c/c Tomas Alpes Vaudoises	fr. -	fr. 14 431.88
c/c Abonnements de fitness	fr. 2 495.00	fr. 418.00
c/c Espace Nordique	fr. 2 000.00	fr. 790.00
c/c Pins Festival International Ballons	fr. -	fr. 64.50
c/c Gstaad Cards	fr. -	fr. 492.25
c/c Permis de pêche	fr. -	fr. 40.00
c/c Monnaie locale "Grue"	fr. 1 000.00	fr. 50.00
c/c Billeterie New Year Music Festival	fr. -	fr. 620.00
c/c Initiation à la dentelle	fr. -	fr. 88.80
c/c Billeterie Piccoli Virtuosi Festival	fr. -	fr. 94.75
c/c Grand Chalet Balthus Rossinière	fr. 140.00	fr. -
c/c Chax - taxe de séjour	fr. 2 687.75	fr. -
c/c TDS Alpes Vaudoises	fr. 124.00	fr. 20 921.45
c/c Etude d'impact Festival International Ballons	fr. -	fr. 8 640.40
c/c Pool Ballon	fr. 9 898.09	fr. 9 898.09
Bons cadeaux	fr. 715.15	fr. 715.15
<b>TOTAL</b>	<b>fr. 66 779.26</b>	<b>fr. 147 902.47</b>

**7. PROVISIONS A COURT TERME**

	au 31.12.2023	au 31.12.2022
Base de données entreprises	fr. 3 000.00	fr. 3 000.00
Projet AppApp	fr. 887.60	fr. 3 351.90
Promotion économique	fr. 5 000.00	fr. 5 000.00
Frais de déménagement	fr. 65 033.05	fr. 86 108.85
Passeport vacances	fr. 3 059.75	fr. 3 059.75
Pays-d'Enhaut Produits Authentiques (PEPA)	fr. 20 000.00	fr. 20 000.00
<b>TOTAL</b>	<b>fr. 96 980.40</b>	<b>fr. 120 520.50</b>

**Notes complémentaires**

**8. FONDS DE TIERS AFFECTES A DES TIERS**

	au 31.12.2023	au 31.12.2022
Fonds FET-PE	fr. 199 280.08	fr. 64 739.10
Musée du Pays-d'Enhaut	fr. 115 000.00	fr. 115 000.00
Expérience Ballon	fr. 100 000.00	fr. 300 000.00
Festival de Ballons	fr. 50 000.00	fr. -
Festival au Pays des Enfants	fr. 60 000.00	fr. 50 000.00
Jardin des Neiges	fr. -	fr. 27 000.00
Signalétique ski de fond	fr. -	fr. 7 000.00
Patinoire - rénovation	fr. 23 000.00	fr. -
CITVA-signalisation vélo Col des Mosses	fr. 2 000.00	fr. 2 000.00
Gratuité des transports	fr. 55 000.00	fr. 50 000.00
Fonds manifestations	fr. 60 000.00	fr. 60 000.00
Stade slalom Rougemont	fr. -	fr. 60 000.00
Manifestations	fr. -	fr. 16 000.00
E-trottinettes	fr. -	fr. 5 200.00
Edelweiss Paradise	fr. 6 000.00	fr. 6 000.00
Bowling	fr. -	fr. 45 000.00
Stratégie de repositionnement Festival International Ballons	fr. -	fr. 22 000.00
Orient'Alp 2023-2025	fr. 10 000.00	fr. -
Sentier de la transition	fr. 20 000.00	fr. -
Journée papier découpé	fr. 20 000.00	fr. -
Exposition Ailyos	fr. 15 000.00	fr. -
Eude Rapp gratuité TP dans la carte d'hôte	fr. 6 000.00	fr. -
Rougemont Videmanette Run	fr. 3 000.00	fr. -
Trail au Pays-d'Enhaut	fr. 22 000.00	fr. -
Stratégie touristique	fr. 15 000.00	fr. -
Espace Coworking	fr. 30 000.00	fr. -
Rallye du Goût	fr. 6 000.00	fr. -
Royaume des chats	fr. 7 000.00	fr. -
Slackline Event	fr. 18 000.00	fr. -
Remontées mécaniques	fr. -	fr. 200 000.00
Sentier didactique Les Arses	fr. 40 000.00	fr. 40 000.00
Sky Event - achat ballon	fr. 20 000.00	fr. -
<b>TOTAL</b>	<b>fr. 902 280.08</b>	<b>fr. 1 069 939.10</b>

**9. ENTRETIEN, REPARATION, REMPLACEMENT**

	au 31.12.2023	au 31.12.2022
ERR des locaux	fr. 18 341.45	fr. 9 085.95
ERR installations électriques	fr. -	fr. 210.00
ERR installations de bureau	fr. -	fr. 929.75
ERR vélos électriques	fr. -	fr. 885.50
<b>TOTAL</b>	<b>fr. 18 341.45</b>	<b>fr. 11 111.20</b>

**Notes complémentaires**

**10. ADMINISTRATION ET INFORMATIQUE**

	au 31.12.2023	au 31.12.2022
Matériel de bureau et consommables imprimantes	fr. 13 049.85	fr. 8 056.15
Littérature spécialisée, journaux, magazines	fr. 598.20	fr. 716.15
Téléphones	fr. 14 320.05	fr. 13 755.30
Frais de port	fr. 11 084.85	fr. 10 179.62
Honoraires fiduciaire	fr. 7 500.50	fr. 7 016.10
Leasing photocopieur	fr. 9 280.25	fr. 12 049.60
Frais informatique	fr. 60 745.26	fr. 41 773.34
Autres frais administratifs	fr. 197.85	fr. 3 432.50
<b>TOTAL</b>	<b>fr. 116 776.81</b>	<b>fr. 96 978.76</b>

**11. REPRESENTATION ET PUBLICITE**

	au 31.12.2023	au 31.12.2022
Cotisations	fr. 8 668.50	fr. 8 250.00
Comité, commissions, assemblée générale	fr. 11 326.49	fr. 14 777.55
Décorations florales	fr. 3 370.85	fr. 773.55
Vitrines, décorations	fr. 1 864.85	fr. 1 360.00
Frais pour la cafétéria et les clients	fr. 1 514.40	fr. 2 776.80
<b>TOTAL</b>	<b>fr. 26 745.09</b>	<b>fr. 27 937.90</b>

## 12. Tableau des amortissements

### EXERCICE 2023

Désignation	Valeur au 01.01.	Acquisition réévaluation	Vente	Valeur avant amortissements	%	Amortissements	valeur au 31.12.
Mobilier et installations	9 000.00	-	-	9 000.00	30%	2 700.00	6 300.00
Mach. de bureau et informatique	56 000.00	8 855.10	-	64 855.10	40%	25 955.10	38 900.00
Vélos électriques	1.00	-	-	1.00	0%	-	1.00
<b>TOTAL</b>	<b>65 001.00</b>	<b>8 855.10</b>	<b>-</b>	<b>73 856.10</b>		<b>28 655.10</b>	<b>45 201.00</b>

### EXERCICE 2022

Désignation	Valeur au 01.01.	Acquisition réévaluation	Vente	Valeur avant amortissements	%	Amortissements	valeur au 31.12.
Mobilier et installations	11 500.00	-	-	11 500.00	20%	2 500.00	9 000.00
Mach. de bureau et informatique	26 000.00	53 759.50	-	79 759.50	30%	23 759.50	56 000.00
Vélos électriques	1.00	-	-	1.00	0%	-	1.00
<b>TOTAL</b>	<b>37 501.00</b>	<b>53 759.50</b>	<b>-</b>	<b>91 260.50</b>		<b>26 259.50</b>	<b>65 001.00</b>

**RAPPORT DE L'ORGANE DE REVISION  
SUR LE CONTRÔLE RESTREINT A L'ASSEMBLEE GENERALE  
POUR LES COMPTES ANNUELS AU 31 DECEMBRE 2023  
DE L'Association Pays-d'Enhaut Région Tourisme et Economie**

---

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan et comptes de résultat) de l'**Association Pays d'Enhaut Région Economie et Tourisme** pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2023. Le contrôle restreint des indications de l'exercice précédent a été effectué par un autre organe de révision. Dans son rapport du 8 mars 2023, celui-ci a exprimé une opinion non modifiée.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au comité alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales de qualification et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée.

En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas constaté d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ainsi que la proposition concernant l'emploi du bénéfice ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Aigle, le 3 mai 2024

**NOFIVAL SA**



Sandrine Bron  
Expert-réviseur agréée  
Réviseur responsable



Lionel Coutaz  
Expert-réviseur agréé